



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



CN APDM SA GALAȚI

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2025

Întocmit in conformitate cu prevederile :

- *Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,*
- *Anexa nr. 3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr.123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.*

Raportul se publică pe pagina de internet a companiei:

www.apdmgalati.ro

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



CUPRINS :

Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL
Capitolul II - POLITICI PUBLICE
II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2025
II.2 Indicatori de performanță ale CN APDM SA GALAȚI în anul 2025
II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în anul 2025
Capitolul III- TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ
III.1. Bugetul companiei
III.2. Achiziții
III.3. Litigii
III.4. Organigrama
III.5. Managementul resurselor umane
CAPITOLUL IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA
IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare
IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate
CAPITOLUL V - LEGISLAȚIE

ABREVIERI :

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MTI	Ministerul Transporturilor si Infrastructurii



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Capitolul I

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.749.072,04 mp și front de acostare în lungime totală de 15.508,98 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleza Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

Domeniul principal de activitate: activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

Activitatea principală: activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

Administrare: conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

Contribuția pe care o aduce organizația la obiectivele guvernării

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale.

În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2025 – 2028, stabilite prin HG nr. 25/2025, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2025 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu.

Acțiuni pentru companii / instituții subordonate :

1. Instituirea unui sistem de indicatori de performanță ce trebuie raportați de către instituțiile subordonate și companii;

Măsura implementată prin identificarea și stabilirea unor obiective specifice și a unor indicatori de rezultat SMART, ce sunt monitorizați semestrial, sau ori de câte ori este necesar. Aceștia sunt raportați către autoritatea publică tutelară și către diverse instituții ale statului, conform legislației în vigoare și a solicitărilor.

2. Reducerea numărului membrilor CA corelat cu piața și specificul fiecărei companii, reducerea comitetelor și numărului membrilor în consiliile de supraveghere remunerate.

Măsura implementată prin hotărârea AGA nr. 12/11.08.2025 care dispune aprobarea modificărilor la statutul companiei în sensul reducerii membrilor CA, de la 7 la 5.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



3. Numirea, evaluarea și remunerarea administratorilor executivi și neexecutivi prin raportare la mediul concurențial. Aplicarea unor prevederi legale unitare pentru desemnarea administratorilor executivi și neexecutivi în funcție de specificul activității acestora.

Măsura implementată prin finalizarea procedurii de selecție a membrilor CA și încheierea contractelor de mandat a administratorilor neexecutivi pe o durată de 4 ani, conform hotărâre AGA nr. 13/19.12.2025 și prin demararea procedurii de selecție a directorului general și a directorului economic conform hotărâre CA nr.16/29.12.2025.

- Parteneriate între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, autoritățile navale și cele locale pentru dezvoltarea proiectelor de investiții :

PORT GALATI

Proiect "Platforma Multimodală Galați - Etapa I – Modernizarea infrastructurii portuare" - Construirea unui terminal multimodal – În implementare

Proiect "Platforma Multimodală Galați – Etapa II – Platforma multimodală Galați - Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocașelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuara" – Finalizat (Recepția lucrărilor 19.04.2024)

Proiect "Lucrări de infrastructură portuară – Cheu Dana 32 Port Docuri Galați" – Finalizat (Recepția lucrărilor 25.08.2023)

Proiect "Modernizarea și dezvoltarea Portului Mineralier Galați" - În implementare

Proiect "Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou Galați " - În implementare

Proiect "Reducerea colmatării și eroziunii în danele operative ale Portului Comercial în zona km 151 + 299 și km 153+150" – În pregătire

Proiect "Îmbunătățirea conexiunii feroviare a portului Bazinul Nou – lucrări de extindere a liniilor cu ecartament larg din dana 47 până în dana 53 – înființare linie ferată industrială (LFI) "1CL PBN" – Finalizat (Recepția lucrărilor 20.12.2023)

PORT BRAILA

Proiect "Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri" - Finalizat (Recepția lucrărilor 20.12.2023)

Proiect "Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului" - În implementare

PORT TULCEA

Proiect "Dezvoltare Port Tulcea" – Etapa I - În implementare

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Proiect "Dezvoltare Port Isaccea – Reabilitare si modernizare infrastructura portuara" – Finalizat (Receptie lucrări în data de 15.12.2022)

Proiect "Modernizarea si dezvoltarea Portului Chilia Veche" – Finalizat (Receptie lucrari in data de 20.12.2023)

Proiect "Dezvoltare Port Măcin Lot I" – În implementare

Proiect "Dezvoltare Port Măcin Lot II" – În implementare

În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces.

Date de contact :

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J1998000905173
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	apdm@apdmgalati.ro
Adresă web	www.apdmgalati.ro

CN APDM SA Galați

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025

Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63

Secretariat +40 236 460070

Fax : +40 236 460140

Dispecerat : +40 236 460072

Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :

Petrea Gabriel – Alin - +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 120,

email : marketing@apdmgalati.ro

Serviciul Teritorial Tulcea

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243

Telefon : +40 240 517283

Fax : +40 240 517342

Adresa mail: tl@apdmgalati.ro

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Serviciul Teritorial Brăila

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118

Telefon : +40 372 729122 (între orele 7³⁰ - 16⁰⁰)

Fax : +40 239 611551/+40 239 611549

Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16⁰⁰)

Adresa mail : braila@apdmgalati.ro

Capitolul II

POLITICI PUBLICE

II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2025

Obiectivele generale ale companiei din anul 2025 se regasesc pe pagina oficiala a companiei <https://apdmgalati.ro/prezentarea-companiei/>, acestea fiind stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



1.3 OBIECTIVE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2025

Nr. crt.	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL	COD ALOCAT
<i>Eficiența și eficacitatea funcționării</i>		
1.	Asigurarea funcționalității infrastructurii de portuare prin activități de reparații și întreținere, care să conducă la menținerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii	OG1
2.	Modernizarea infrastructurii portuare existente cu dezvoltarea unor terminale specializate în vederea interconectării porturilor administrate de companie cu rețeaua transeuropeană de transport	OG2
3.	Furnizarea de servicii portuare adecvate și competitive, cu respectarea prevederilor legale și a principiului tratamentului egal și nediscriminării	OG3
4.	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunării în vederea integrării acestora în rutele de transport fluvial, maritim, feroviar și rutier naționale și internaționale	OG4
5.	Optimizarea consumului de resurse materiale și financiare, în concordanță cu activitățile desfășurate și cu serviciile oferite clienților	OG5
6.	Implementarea unor practici de management eficiente în domeniul gestionării resurselor umane în cadrul companiei, prin îmbunătățirea competențelor profesionale și motivarea angajaților companiei, asigurarea unui sistem operațional corect și pertinent de evaluare a performanței	OG6
7.	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) și îmbunătățirea proceselor de monitorizare și control a tuturor activităților din cadrul companiei	OG7
8.	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitățile de transport fluvial și implementarea de măsuri specifice care vizează îmbunătățirea aspectelor de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă	OG8
<i>Fiabilitatea informațiilor interne și externe</i>		
9.	Monitorizarea optimă a executiei bugetare, în acord cu necesitățile operaționale	OG9
10.	Dezvoltarea activităților de prevenire și control pentru protejarea resurselor alocate împotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor	OG10
11.	Asigurarea liberului acces la informațiile de interes public	OG11
12.	Asigurarea fiabilității informațiilor utilizate în cadrul companiei /difuzate către terți	OG12
<i>Conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne</i>		
13.	Alocarea resurselor financiare în condiții de legalitate, eficiență, eficacitate, economicitate	OG13
14.	Implementarea adecvată a cadrului de reglementare și a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate	OG14

Obiectivele generale ale companiei au fost stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul compartimentelor organizatorice în obiective specifice, urmărite prin indicatori de rezultat definiți SMART.

În conformitate cu prevederile standardului nr. 5 Obiective din cadrul OSGG nr. 600/2018 în anul 2025 au fost identificate 149 de obiective specifice și 217 indicatori de rezultat, care au contribuit la atingerea obiectivelor generale aprobate de conducerea companiei. În vederea atingerii obiectivelor generale și specifice au fost planificate resurse financiare, umane, materiale, informaționale sub forma unor planuri și programe operaționale ca de ex. BVC-ul, Plan anual de formare profesională, Plan anual achiziții, Program investiții, Program anual reparații, Programe de

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



monitorizare si control (audit intern, CFG, audit intern/ extern Calitate Mediu, Program de Dezvoltare Control Intern Managerial), Planuri de mentenanta active corporale etc.

Pentru anul 2025, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici: Cheltuielile de natura sociala s-au realizat în procent de 84,41% din programul aprobat prin HG nr. 453/2025, acestea fiind în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și a celorlalte cheltuieli de personal.

În anul 2025 la nivelul companiei au fost acordate următoarele categorii de ajutoare/facilități de natură socială conform prevederilor CCM în vigoare:

- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției, ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
- ✓ trei salarii medii brute pe unitate, acordate familiei, în caz de deces a salariatului companiei, la momentul producerii evenimentului;
- ✓ ajutoare sociale acordate salariatului, o singura data pe an, în cazul unor boli grave sau incurabile și sau pentru tratament/interventii chirurgicale, care nu pot fi sustinute material din veniturile familiei;
- ✓ cadouri în bani oferite salariatelor cu ocazia zilei de 8 martie, până la limita maxima legala, în functie de posibilitatile financiare ale companiei;
- ✓ cadouri în bani oferite copiilor minori ai salariaților, până la vârsta de 18 ani cu ocazia sărbătorilor de 1 iunie și Crăciun, până la limita maxima legala, în functie de posibilitatile financiare ale companiei;
- ✓ facilitati acordate tuturor salariatilor companiei respectiv un pachet de asigurare de sanatate acordat gratuit, sub forma unui abonament, conform contractului de asigurare de sanatate de grup încheiat și în limita posibilitatilor financiare ale companiei, cu încadrarea în BVC;
- ✓ acordarea de zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge etc).

Prime, Bonusuri acordate conform CCM valabil 2025-2027

- prime acordate în cursul anului pentru activitatea depusă de salariați;
- bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor de Paste și Crăciun în sumă egală tuturor salariaților;
- primă cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie;
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egal cu un salariu brut (avut la data ieșirii la pensie în conformitate cu prevederile legislative în vigoare);

II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2025

În anul 2025 nu au existat indicatori de performanță stabiliți în contractul de mandat pentru Consiliul de Administrație și Directorul General.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



II. 3. PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2025

mii lei, exclusiv TVA

Nr. crt.	Denumire obiectiv	Zona Portuară	Program aprobat în ședința CA din septembrie 2025 (mii lei)	Realizat la 31.12.2025 (mii lei)	Grad Realizare %	Observații
A1. OBIECTIVE/ LUCRĂRI ÎN CONTINUARE						
1	Modernizare Gara Fluviala Tulcea	Port Tulcea	3,136.40	45.85	0.01%	<p>Contractul nr. 12590/16.10.2025, încheiat cu Asociera MARIX S.R.L. și CONSTRUCTII HIDROTEHNICE S.A. și OPSCAPE HUB S.R.L., în valoare de 11.200.000 lei fără TVA, cu o durată de 36 luni, investiția fiind etapizată în cadrul Programului de Investiții pe 3 ani de zile.</p> <p>De asemenea, în cadrul acestei investiții, execuția lucrărilor va fi supervizată de FRANGOMY SOLUTIONS SRL, în conformitate cu contractul de servicii de supervizare nr. 12141/08.10.2025, în valoare de 249.980 lei fără TVA.</p> <p>A fost emis Ordinul Administrativ de Incepere a activităților de proiectare nr. 5383/04.11.2025 de către supervisorul lucrării. Această activitate are o durată de 3 luni de zile.</p>
2	Lucrări de deblocare a danei AMIC din portul Tulcea prin scoaterea epavei barjei 15152 și ale altor materiale depuse în zona respectivă"	Port Tulcea	3,300.00	3,300.00	100 %	Investiție finalizată.
A2. LUCRĂRI NOI						
1.	Recertificare PA 2825	Port Galati	350.00	350.00	100 %	Investiție finalizată.
2.	Recertificare ECO PORT 1	Port Tulcea	600.00	517.00	100%	Investiție finalizată, economie înregistrată.
3.	Recertificare ECO PORT 2	Port Galati	600.00	403.00	100 %	Investiție finalizată, economie înregistrată.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



4.	Recertificare Eco Dunarea 1	Port Tulcea	600.00	393.00	100%	Investiție finalizată, economie înregistrată.
5.	Recertificare Eco Dunarea 2	Port Galati	600.00	237.00	100 %	Investiție finalizată, economie înregistrată.
6.	Recertificare PA 181	Port Galati	350.00	340.00	100 %	Investiție finalizată, economie înregistrată.
7.	Lucrari de modernizare cheuri port Harsova	Port Harsova	500.00	0	0%	<p>Cu privire la Portul Hârșova, pe rolul instanțelor judecătorești s-a aflat dosarul nr. 5520/2/2023, având reclamant UAT Harsova și care a avut ca obiect obligarea MTI de a emite un HG prin care să se transfere bunurile ce compun Portul Harșova din domeniul public al statului și aflate în administrarea APDM , în domeniul public al orașului Hârșova. Acest litigiu a avut o durată aproximativ 2 ani și s-a soluționat definitiv la data de 06.05.2025 când ICCJ, prin Decizia nr. 2320/06.05.2025, a respins în totalitate cererea UAT Hârșova.</p> <p>Menționăm că în ceea ce privește investiția „Lucrări de modernizare cheuri port Hârșova”, documentația de achiziție pentru atribuirea serviciilor de elaborare a Studiului de Fezabilitate/DALI este în curs de finalizare, investiția fiind reprogramată pentru anul 2026.</p>
8.	Lucrari de modernizare a infrastructurii portuare Galati -Cap mol Port Bazinul Nou	Port Galati	500.00	0	0%	<p>Documentația de achiziție pentru atribuirea serviciilor de elaborare a Studiului de Fezabilitate/DALI este în curs de finalizare, investiția fiind reprogramată pentru anul 2026.</p> <p>Menționăm că C.N. A.P.D.M. S.A. Galați a întreprins demersuri constante pentru obținerea fondurilor necesare de la bugetul de stat pentru această investiție.</p> <p>Având în vedere constrângerile bugetare comunicate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru anul 2025, C.N. A.P.D.M. S.A. a introdus investiția menționată în Programul de Investiții din Surse Proprii.</p> <p>Reabilitarea Capului de Mol din Port Bazinul Nou Galați este necesară în vederea asigurării unei deschideri optime pentru menținerea cerințelor de circulație în siguranță a navelor ce urmează a fi operate la danele modernizate în cadrul proiectelor <i>Platforma Multimodală Galați-Etapa I</i> și <i>“Amenajare dane RO-RO – Port Bazinul Nou Galați”</i> și pentru reducerea riscului de colmatare accentuată a bazinului portuar.</p> <p>C.N. A.P.D.M. S.A. Galați va continua demersurile pentru includerea în bugetul de stat (T55-2026) a cheltuielilor efectuate cu lucrările de modernizare a Capului de Mol din Port Bazinul Nou Galați.</p>
9.	Lucrari de amenajare drum Isaccea	Port Tulcea	2,470.00	0	0%	<p>Având în vedere Publicarea în Monitorul Oficial Partea I nr. 989/28.10.2025 a HG nr. 901/2025 privind înscrierea în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului a unor</p>

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



						<p>imobile(teren) situate în orașul Isaccea, trecute în proprietatea publică a statului prin Hotărârea Consiliului Local al Orașului Isaccea nr. 20 din 28.02.2025, darea acestora în administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și în concesiunea Companiei Naționale "Administrația Porturilor Dunării Maritime" - S.A. Galați, în data de 06.11.2025 s-a semnat Procesul Verbal de constatare și identificare a imobilelor prevăzute la art. 1 din HG nr. 901/2025.</p> <p>În acest moment, se așteaptă transmiterea Protocolului de predare-preluare a imobilelor, ce se va semna între Primăria Orașului Isaccea și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii. După transmiterea acestui document, se va iniția achiziția privind serviciile de elaborare a unui DALI în vederea amenajării drumului din loc. Isaccea.</p>
--	--	--	--	--	--	--

A3. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII

a) DOTĂRI INDEPENDENTE

1	Geamandura/jalon	Port Galati	60.00	0.00	0%	Investiția nu a fost necesară în anul 2025, nefiind înregistrate incidente care să necesite activități de remediere/înlocuire a semnalelor costiere/geamandurilor. Această dotare a fost reprogramată, preventiv, pentru anul 2026.
2	Sisteme desktop complete	Port Galati	40.00	34.17	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
3	Licenta Firewall Fortigate	Port Galati	18.20	15.19	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
4	Soft document manager	Port Galati	60.00	60.00	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
5	Licente Office 365 Business	Port Galati	3.80	2.67	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
6	Licenta ESET NOD32 Antivirus	Port Galati	14.50	11.13	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
7	Sistem AIS remorcher Salceni 1 +cablu antena GSP	Port Galati	17.00	0.00	0%	Remorcherul Sălțeni 1 nu a fost în exploatare în anul 2025, nefiind necesară înlocuirea sistemului AIS. Investiția a fost reprogramată pentru anul 2026.
8	Statie radio emisie receptie fixa	Port Galati	2.60	0.00	0%	Remorcherul Sălțeni 1 nu a fost în exploatare în anul 2025, nefiind necesară înlocuirea stației radio emisie receptie fixă. Investiția a fost reprogramată pentru anul 2026.
9	Sistem avertizare incendiu	Port Tulcea	80.00	77.20	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
10	Container	Port Tulcea	3.00	3.00	100%	Investiție finalizată.

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



11	Usa metalica etansa	Port Galati	16.00	16.00	100 %	Investiție finalizată.
12	Pompa submersibila	Port Galati	80.00	0.00	0%	Achiziția pompei submersibile a fost lansată de 2 ori, nefiind transmise oferte. Achiziția se va relua în anul 2026.
b) CHELTUIELI PENTRU ELABORAREA STUDIILOR DE PREFERABILITATE, FEZABILITATE A PROIECTELOR ȘI A ALTOR STUDII AFERENTE OBIECTIVELOR DE INVESTITII						
1	Studiu de fezabilitate Danele 12-15 si Danele 19-20 Port Comercial Galati	Port Galati	405.00	342.75	85%	Contract nr. 14828/21.10.2024 încheiat cu ALLPLAN TECHNOLOGY SRL. Activitatea de elaborare a cererii de finanțare prin Programul Transport 2021-2027, precum și asistența pe perioada evaluării cererii de finanțare a fost reprogramată pentru anul 2026.
c) LUCRĂRI DE FORAJ, CARTAREA TERENULUI, FOTOGRAMMETRIE, DETERMINĂRI SEISMOLOGICE, CONSULTANTA, ASISTENTA TEHNICA ȘI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE INVESTIȚIILOR						
1	Cartare zgomot in porturile Galati si Braila	Porturile Galati si Braila	19.00	18.75	100%	Investiție finalizată. Economie înregistrată.
2	Platforma Multimodala Galati - Etapa I - Modernizarea Infrastructurii Portuare	Portul Galati	75.00			
2.1	Servicii de asistenta tehnica	Portul Galati	75.00	0.00	0%	Menționăm că serviciile de asistență sunt eligibile în cadrul contractului de finanțare semnat cu AM PT, iar prevederea lor în PISP 2025 a avut caracter temporar, până la adiționarea Contractului de Finanțare nr. 22/2024 pentru proiectul " Platforma Multimodală Galați - Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare ".
3	Reabilitare si modernizare cheu Dana 31 Port Docuri	Port Galati	50.00			
3.1.	Servicii de asistenta tehnica	Port Galati	10.00	0.00	0%	A fost semnat contractul nr. 15257/04.12.2025 cu PFA Floare J. Ioan, pentru elaborarea referatului dirigintei de șantier în vederea realizării recepției la finalizarea lucrărilor care va avea loc în perioada aprilie-mai 2026. De asemenea, cotele ISC, CSC se vor achita după confirmarea calorilor eecutate de către dirigintele de șantier.
3.2	Cote CSC, ISC	Port Galati	40.00	0.00	0%	
4	Taxe, avize, autorizatii proiecte	Port Galati Port Braila Port Tulcea	50.00			



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



4.1	Taxe, avize, autorizatii proiecte	Port Galati Port Braila Port Tulcea	50.00	19.00	100%	Investiție finalizată (în funcție de necesitățile apărute pe parcursul derulării proiectelor). Economie înregistrată.
5	REGENWATERS	Port Galați	26.00			
5.1.	Consultanță elaborare cerere finanțare	Port Galați	26.00	0.00	100%	Propunerea de proiect este în evaluare de către Comisia Europeană, obiectivul fiind prelungit în 2026 până la finalizarea etapei evaluare.

Capitolul III

TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

III.1. BUGETUL COMPANIEI

1. EXECUȚIA BUGETARĂ PE ANUL 2025

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați cumulat la data de 31.12.2025 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli avizat de Consiliul de Administrație în data de 13.03.2025, stabilit de AGA în data de 24.03.2025 și aprobat prin HG 453/08.05.2025 pe baza datelor prezentate în anexa 1 „Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025”, anexa 2 “Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli” și anexa 4 “Programul de investiții, dotări și surse de finanțare” din cadrul documentației privind elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025.

Pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, profit brut cu valoarea de 128,15 mii lei și s-a realizat profit brut cu valoarea de 10.690,16 mii lei, compania înregistrând o rentabilitate la cifra de afaceri de 45,83% față de 0,57% programat.

*Venituri totale

La data de 31.12.2025 compania a înregistrat **venituri totale** în sumă de **33.279,82 mii lei** față de 28.393,60 mii lei previzionat, grad de realizare 117,21% cu 4.886,22 mii lei peste programatul acestei perioade, astfel:

Veniturile din servicii prestate - realizate în cuantum de 14.703,26 mii lei (100,74%) fata de 14.595,84 mii lei previzionat, cu pondere mare în totalul veniturilor totale (44,18 %) s-au realizat cu 107,42 mii lei peste program.

În perioada ianuarie – decembrie 2025 traficul fluvial înregistrat are o pondere de 43,28% și traficul maritim înregistrat are o pondere de 56,72% din totalul traficului de marfă operat în porturi, principalele sorturi de marfă cu pondere semnificativă fiind realizată de produse petroliere, piatra dolomită, fier vechi și cereale.

Analiza evoluției traficului cumulat din perioada analizată evidențiază două aspecte :



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- fluctuații ale traficului de materii prime (minereu, cărbune, cocs) derulate prin Port Mineralier datorită activității din Combinatul Liberty Steel Group, furnalul 5;
- scăderea generală a celorlalte tipuri de marfă cauzate de perioada de reînnoire/încetare a contractelor operatorilor portuari.

Din analiza tipurilor de marfă operate în Portul Galați se observă o reșezare a ponderii acestora, în sensul că produsele petroliere operate la Dana Unicom Olil Terminal au înregistrat constant scăderi de trafic, datorită reducerii drastice a importurilor din Ucraina.

La Sucursala Tulcea s-a înregistrat o constanță a traficului de produse de carieră /balastieră, adică trafic fluvial în porturile Gura Arman și Turcoaia

La Sucursala Brăila se menține traficul redus de mărfuri ca urmare a reconfigurării fluxului logistic de mărfuri generale și îngrășăminte pentru agricultură, a impactului secetei din Dobrogea având în vedere că peste 70% din trafic îl reprezintă cerealele.

În general, situația geo-economică actuală a avut un impact semnificativ în creșterea costurilor rutelor de transport maritim prin canalul Sulina (creșterea prețului la combustibil, creșterea asigurărilor în domeniul maritim datorită riscurilor mari de siguranță din regiunea Mării Negre – bombe plutitoare), rute care sunt mult mai scumpe decât alte rute alternative cum este, de exemplu, canalul Bâstroe.

Veniturile din redevențe și chirii – cu pondere semnificativa în totalul veniturilor totale (25,61%) s-au realizat în cuantum de 8.523,43 mii lei față de 7.826,12 mii lei previzionat (108,91%), respectiv cu 697,31 mii lei peste programatul acestei perioade .

Alte venituri - cu o pondere de 0,29% în totalul veniturilor totale s-au realizat în cuantum de 97,29 mii lei față de 167,49 mii lei previzionat (58,09%), respectiv cu 41,91% (70,20 mii lei) sub programat pe seama faptului că s-au efectuat audituri ISPS, evaluări- avizare ISPS și emitere carnete cu o valoare sub cea preliminară a se realiza în perioada analizată conform cererilor primite pentru astfel de operațiuni (audit, evaluare) primite de la operatorii portuari .

Situația realizării veniturilor din producția vândută la data de 31.12.2025 (cifra de afaceri) în cuantum de 23.323,99 mii lei este prezentată detaliat pe porturi și pe tipuri de tarife în Anexa 4.

Veniturile financiare cu pondere semnificativa în totalul veniturilor totale (18,94%) s-au realizat în cuantum de 6.302,56 mii lei față de 2.127,80 mii lei previzionat, pe fondul înregistrării diferențelor de curs valutar favorabile, respectiv 237,17 mii lei față de 36 mii lei previzionat datorită creșterii cursului valutar lei /eur de la 4,9775 lei /eur la 30.04.2025 (perioada de referință- curs euro sub 5 lei /eur) la 5,0985 lei/eur la 31.12.2025, precum și a încasării dividendelor de la CNI cu valoarea de 6.001,37 mii lei față de 2.000 mii lei previzionați (conform comunicării de la CNI la momentul întocmirii BVC 2025).

*Cheltuieli totale

La data de 31.12.2025 CN APDM SA Galați a înregistrat **cheltuieli totale** în sumă de **22.589,66 mii lei** față de 28.265,45 mii lei previzionat (grad de realizare 79,92%), cu 20,08% (5.675,79 mii lei) mai puțin față de programul perioadei analizate, astfel:

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii – s-au realizat în cuantum de 3.714,94 mii lei față de 9.039,02 mii lei previzionat, grad de realizare 41,10%, cu 5.324,08 mii lei sub program, din care:

A1. Cheltuieli privind stocurile - s-au realizat în cuantum de 1.149,89 mii lei fata de 2.692,58 mii lei previzionat, grad de realizare 42,71 %, cu 1.542,69 mii lei mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- materialele consumabile s-au realizat în cuantum de 444,89 mii lei fata de 1.264,22 mii lei previzionat, grad de realizare 35,19 %, cu 819,33 mii lei mai puțin față de program în concordanță cu necesitățile structurilor ;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- cheltuielile privind combustibilii, energia și apa înregistrate la 31.12.2025 sunt la un nivel mai mic decât cel previzionat astfel:

- s-au înregistrat cheltuieli cu gazele în sumă de 66,25 mii lei fata de 267,47 mii lei previzionat, cu 201,22 mii lei (75,23%) mai puțin față de programul perioadei. Având in vedere condițiile climaterice blânde ale iernii 2024-2025 consumul a fost mai mic decât cel estimat ;
- s-au înregistrat cheltuieli cu combustibilii auto în sumă de 79,98 mii lei fata de 195,60 mii lei previzionat, cu 115,62 mii lei (59,11%) mai puțin față de programul perioadei în concordanță cu necesitățile companiei;
- s-au înregistrat cheltuielile cu combustibilii pentru nave în sumă de 95,80 mii lei față de 161,04 mii lei previzionat, cu 65,25 mii lei (40,51%) mai puțin față de programul perioadei în concordanță cu necesitățile companiei;
- s-au înregistrat cheltuieli cu energia în sumă de 642,37 mii lei fata de 1.133,22 mii lei previzionat, cu 490,85 mii lei (43,31%) mai puțin față de programul în concordanță cu necesitățile companiei și datorită măsurilor de eficiență energetică.
- s-au înregistrat cheltuieli cu apa în sumă de 59,76 mii lei fata de 140,38 mii lei previzionat, cu 80,62 mii lei (57,43%) mai puțin față de programul perioadei în concordanță cu necesitățile companiei.

A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți - s-au realizat în cuantum de 926,42 mii lei fata de 3.719,88 mii lei previzionat, grad de realizare 24,90 %, cu 2.793,46 mii lei mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- cheltuielile de întreținere și reparații s-au realizat în cuantum de 792,18 mii lei față de 3.563,60 mii lei previzionat, grad de realizare 22,23%, cu 2.771,42 mii lei mai puțin față de program, din care:

a) cheltuielile aferente infrastructurii portuare – 507,42 mii lei față de 2.595,81 mii lei (19,55%) s-au efectuat măsurători hidrografice cu valoarea de 124,85 mii lei, s-a plătit suma de 2,66 mii lei pentru taxa eliberare aviz lucrări dragaj Port Galați, s-au efectuat lucrări de curățare a vegetației și ambroziei în Port Comercial Galati cu valoarea de 64,35 mii lei și 22,61 mii lei în Port Docuri Galati, s-au efectuat lucrări de dragaj cu valoarea de 292,95 mii lei în Port Docuri Galati. În Porturile Galati, Braila, Tulcea, Macin sunt în implementare investitii de modernizare cu fonduri nerambursabile, iar lucrările de dragaj se efectuează în cadrul acestor investitii.

b) alte cheltuieli cu întreținerea și reparațiile - s-au realizat în cuantum de 284,76 mii lei fata de 914,63 mii lei previzionat, grad de realizare 31,13 %, cu 629,87 mii lei mai puțin față de program, astfel :

- reparații cladiri s-au înregistrat cheltuieli de 6,81 mii lei, reprezentând lucrari de mentenanta ferestre, usi interioare și mobilier birouri , inlocuire geam, fata de 150,20 mii lei previzionat, cu 95,35% mai puțin față de programul perioadei urmand ca celelalte lucrari planificate sa se efectueze pana la sfarsitul anului;
- reparații nave- 21,80 mii lei fata de 210,40 mii lei (10,36 %) reparații la nava ECOPORT 2, ECODUNAREA 2 și ECOEXPRES, urmand ca celelalte reparații planificate sa se efectueze pana la sfarsitul anului ;
- reparații auto s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 60 mii lei fata de 155,43 mii lei previzionat, cu 61,40% mai puțin față de programul perioadei în concordanța cu necesitățile companiei ;
- reparații instalatii s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 170,97 mii lei fata de 368,60 mii lei previzionat, cu 53,62% mai puțin față de programul perioadei, reprezentand revizii tehnice instalatii de aer conditionat , servicii verificari și reparații instalatii electrice și sanitare , reparație instalatie alimentare cu apa Gara



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Fluviala Galati, inlocuire cablu telefonic , inlocuire contor trifazat , revizie tehnica echipamente de detectie fum, la nave si in cladirile Garilor fluviiale Galati si Tulcea, inlocuire hard disk aferent sistemului de supraveghere video Gara fluviuala Galati , urmand ca celelalte lucrari planificate sa se efectueze pana la sfarsitul anului;

- reparatii IT- s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 25,18 mii lei fata de 30 mii lei previzionat, cu 16,07% mai puțin față de programul perioadei reprezentand reparatie imprimanta si revizii tehnice imprimante , copiatoare si fax .

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți – s-au realizat în quantum de 1.638,63 mii lei fata de 2.626,56 mii lei previzionat, grad de realizare 62,39%, cu 987,93 mii lei sub program, din care:

- cheltuielile de protocol s-au realizat in quantum de 37,09 mii lei fata de 49,93 mii lei previzionat, , grad de realizare 74,28 %, cu 12,84 mii lei mai puțin față de program, in concordanta cu necesitatile companiei ;

- cheltuielile de reclamă și publicitate - s-au realizat în quantum de 34,20 mii lei fata de 83,62 mii lei previzionat, grad de realizare 40,90 %, cu 49,42 mii lei mai puțin față de program, reprezentand materiale pentru prezentarea companiei si a proiectelor cu fonduri nerambursabile aflate in implementare pentru modernizarea infrastructurii portuare ;

- cheltuielile totale de deplasare s-au realizat in quantum de 170,11 mii lei fata de 334,47 mii lei previzionat, grad de realizare 50,86 %, cu 164,36 mii lei mai puțin față de program. din care pentru diurna interna 59,22 mii lei fata de 108,82 mii lei (ca urmare a acordarii diurnei la nivelul stabilit de reglementarile legale in vigoare respectiv 69 lei /zi) si diurna externa de 27,46 mii lei fata de 42,44 mii lei previzionati ;

- cheltuieli de asigurare și paza s-au realizat în quantum de 423,83 mii lei fata de 485,70 mii lei previzionat, grad de realizare 87,26 %, cu 61,87 mii lei mai puțin față de program;

- cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul s-au realizat în quantum de 48 mii lei fata de 48 mii lei previzionat, grad de realizare 100 % ;

- cheltuieli privind pregătirea profesională s-au realizat în quantum de 36,98 mii lei fata de 55,80 mii lei previzionat, grad de realizare 66,27 %, cu 18,82 mii lei mai puțin față de program ;

-Alte cheltuieli s-au realizat în quantum de 827,45 mii lei fata de 1.458,07 mii lei previzionat, grad de realizare 56,75 % conform necesităților pentru buna funcționare a activității companiei.

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - s-au realizat în quantum de 1.448,10 mii lei fata de 1.818,78 mii lei previzionat, grad de realizare 79,62%, cu 370,68 mii lei sub program, din care:

-cheltuielile cu redeventa s-au realizat în quantum de 203,21 mii lei fata de 186,17 mii lei previzionat în concordanță cu veniturile realizate;

-cheltuielile cu taxa de licență s-au realizat în quantum de 1,04 mii lei fata de 1,14 mii lei;

-cheltuielile cu taxa de mediu s-au realizat în quantum de 8,57 mii lei fata de 0,20 mii lei reprezentând autorizație de gospodărire a apelor pentru anul 2025 si tarif analize de control ANAR;

-cheltuielile cu impozitul pe clădiri s-au realizat în procent de 100% respectiv 205,08 mii lei ;

-cheltuielile cu taxa pe mijloacele de transport s-au realizat în procent de 100% respectiv 23,47 mii lei;

-cheltuielile cu alte taxe, reprezentând fondul de mediu, taxa afișaj, roviniete, taxa salubritate și impozitul pe constructii speciale s-au realizat in quantum de 1.006,73 mii lei fata de 1.402,72 mii lei previzionat, în procent de 79,62 %.Mentionam ca in anul 2025 s-a înregistrat impozitul pe constructii speciale,

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



aplicat conform OUG 156/2024 de la 1 ianuarie 2025 și valoarea anuală datorată de CN APDM SA pentru impozitul pe construcții speciale este de 1.103,44 mii lei. Această valoare s-a plătit îngral până la data de 25 mai beneficiind astfel de bonificatia de 10% , respectiv 110,34 mii lei .

C. Cheltuieli cu personalul - s-au realizat cu 2,04% (268,10 mii lei) sub program, astfel:

C1. Cheltuieli cu salariile– s-au realizat cu 0,25 % (26,02 mii lei) peste program, datorită fluctuației de personal.

C2. Bonusuri – s-au realizat cu 2,72% (33,19 mii lei) sub program, reprezentând cheltuieli sociale acordate în conformitate cu Contractul Colectiv de Muncă, tichete de masă, alocații de hrană pentru personalul navigant.

C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, alte comisii și comitete - s-au realizat cu 23,81% (247,20 mii lei) sub program.

C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator – s-au realizat cu 2,92% (13,73 mii lei) sub program și se referă la contribuția asiguratorie de muncă și fondul de handicap.

D. Alte cheltuieli de exploatare – s-au realizat cu 6,61% (278,23 mii lei) peste program, reprezentând înregistrarea cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor, cheltuielilor cu provizioane .

Cheltuielile financiare s-au realizat cu 29,47% (8,84 mii lei) peste program, pe fondul înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar peste nivelul programat.

***Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende**

În anul 2025 s-au înregistrat venituri totale în sumă de 33.279.823,54 lei (inclusiv venituri din subvenții de exploatare în sumă de 3.467.074,52 lei–venituri din fonduri europene) și cheltuieli totale în sumă de 22.589.665,15 lei (inclusiv cheltuieli în sumă de 3.467.074,52 lei acoperite din subvențiile de exploatare - cheltuieli din fonduri europene), profitul brut fiind de 10.690.158,39 lei, rezultat după deducerea provizionului constituit pentru cota de până la 10% privind participarea salariaților la profit, în sumă de 200.000 lei.

Impozitul pe profit datorat la 31.12.2025 este de 594.519 lei fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 6.741.217,66 lei (venituri din anularea provizioanelor nedeductibile și dividende încasate) și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 286.264,54 lei cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 659.858,81 lei, astfel :

Venituri neimpozabile - total din care :	6. 454.953 lei
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	739 .852 lei
- venituri din dividende CNI SA	6.001.366 lei
- diferente reevaluare -elemente similare veniturilor	- 286.265 lei
Cheltuieli nedeductibile – total din care :	659.859 lei
- cheltuieli de deplasare	20.358 lei
- cheltuieli cu provizioane (litigii, pensionari)	244.502 lei
- cheltuieli cu cotizații	91.460 lei

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	50.958 lei
- cheltuieli cu pierderi din creanțe	50.003 lei
- cota cheltuieli aferenta venituri neimpozabile	197.795 lei
- alte cheltuieli	4.782 lei

Profitul net în sumă de 10.095.639,36 lei înregistrat la sfârșitul anului 2025, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 200.000 lei, va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG. nr. 64/2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr. 235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art. 38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG nr. 64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende convenite acționarilor din care:	939.052 lei
- 79,99981% MT	751.240 lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	187.812 lei
- surse proprii de finanțare	9.156.587,36 lei

Menționăm că dividendele de repartizat din profitul net al anului 2025 sunt la nivelul anului precedent, respectiv 939.052 lei, iar diferența de 9.156.587,36 lei reprezintă surse proprii de finanțare necesare pentru realizarea programului de investiții aferent anului 2026 conform BVC și a prevederilor Legii nr. 235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare, dar și art.6 pct.(30) din act adițional nr. 48415/11.12.2018 la Contractul de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008: *concesionarul are obligația de a utiliza peste 50% din totalul veniturilor obținute din administrarea și exploatarea infrastructurii de transport naval care face obiectul concesiunii pentru întreținerea, reparația, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii.*

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2026, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2025.

***Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)**

Sursele de finanțare a investițiilor s-au utilizat în proporție de 98,51%, respectiv 388.950,17 mii lei față de 394.849,76 mii lei prognozată pentru perioada analizată.

Cheltuielile pentru investiții s-au realizat în cuantum de 377.031,75 mii lei față de 394.849,76 mii lei (95,49%) față de nivelul prognozată al perioadei analizate. Diferența între buget și cheltuielile efectuate provine de la proiectele cu finanțare nerambursabilă. Menționăm că plata s-a efectuat în limita creditelor bugetare aprobate la 31.12.2025.

Gradul de realizare pe obiective de investiții este următorul :



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Investiții *Finanțate din alocații de la buget –Valoare anuală aprobată conform Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat pe anul 2025, Anexa 1 și Anexa 1b din data de 21.05.2025 este de 2.700 mii lei programată pe anul 2025, după cum urmează:

- *Cheu vertical Dana 31 din Portul Bazin Docuri Galati* cu valoarea de 1.807 mii lei realizat integral la 31.07.2025;
- *SF -Reducerea colmatării si eroziunii in danele operative ale Portului Comercial Galati in zona km 151+299 si km 153+155* cu valoarea de 893 mii lei din care s-au realizat 728,33 mii lei reprezentand proiectare .

Investiții *Finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar PT 2021-2027 , valoare anuală aprobată conform limitelor de cheltuieli transmise de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii prin Fise 23/4278/17.12.2025 este de 381.039 mii lei programat, din care 378.123,25 mii lei pentru cheltuieli de capital și 2.915,75 mii lei pentru cheltuieli curente, în perioada analizată s-au realizat 369.846,27 mii lei cheltuieli de capital. Mentionam ca plata s-a efectuat in limita creditelor bugetare aprobate , astfel:

- *Dezvoltare Port Tulcea etapa I* - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 55.086 mii lei, pentru acest proiect în perioada de referință s-au executat lucrări și servicii supervizare cu valoarea de 54.170,43 mii lei ;
- *Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar al frontului de operare la Dunăre, adiacent molului*- Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 52.607 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli de capital cu valoarea de 52.138,48 mii lei reprezentând lucrări și supervizare lucrări , cote /taxe .
- *Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou Galați* - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital 71.270 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli de capital în valoare de 70.607,55 mii lei, reprezentând execuție lucrări, servicii de supervizare și cote/taxe legale si lucrari suplimentare , conform expertiza tehnica, Dana 41.
- *Platforma Multimodală Galați Etapa I* - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 83.841 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli de capital în valoare de 81.084,64 mii lei, reprezentând execuție lucrări , servicii de supervizare și cote /taxe CSC;
- *Modernizarea și Dezvoltarea Portului Mineralier* - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 84.061 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli de capital în valoare de 80.245,77 mii lei, reprezentând execuție lucrări și servicii de supervizare ;
- *Dezvoltare Port Măcin* - Valoare anuală aprobată pentru cheltuieli curente și de capital de 34.174 mii lei, în perioada de referință s-au realizat cheltuieli de capital în valoare de 31.599,40 mii lei, reprezentând execuție lucrări și servicii de supervizare .

Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări) efectuate din surse proprii- din valoarea anuală aprobată de 13.006,40 mii lei s-au realizat 5.583,99 mii lei din care:

- o valoare de 45,85 mii lei pentru obiectivul Modernizare Gara Fluviala Tulcea reprezentand servicii elaborare documentatii avizare lucrari interventie ;
- o valoare de 3.300 mii lei pentru obiectivul „Lucrări de deblocare a danei AMIC din portul Tulcea prin scoaterea epavei barjei 15152 și ale altor materiale depuse în zona respectivă” ;
- o valoare de 402,80 mii lei pentru obiectivul „Recertificare ECO PORT 2”;
- o valoare de 516,09 mii lei pentru obiectivul „Recertificare ECO PORT 1”;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- o valoare de 392,53 mii lei pentru obiectivul „Recertificare ECO Dunarea 1”;
- o valoare de 236,54 mii lei pentru obiectivul „Recertificare ECO Dunarea 2”;
- o valoare de 340,37 mii lei pentru obiectivul „Recertificare PA 181”;
- o valoare de 349,81 mii lei pentru obiectivul „Recertificare PA 2825”.

Investiții *Finanțate din Surse proprii pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale -nu sunt prevăzute cheltuieli pentru acest capitol în anul 2025 .

Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale) – din valoarea anuală aprobată de 395,10 mii lei s-au efectuat 220,99 mii lei, respectiv următoarele cheltuieli :

- pentru transport container la Isaccea valoarea de 3 mii lei;
- licențe firewall fortigate valoarea de 16,57 mii lei ;
- licențe Office 365 business valoarea de 2,92 mii lei ;
- licența ESET NOD 32 antivirus valoarea de 11,13 mii lei, valoarea de achiziție a fost mai mică decât cea previzionată de 14,50 mii lei ;
- Sistem avertizare incendiu Gara Tulcea valoarea de 77,20 mii lei , valoarea de achiziție a fost mai mică decât cea previzionată de 80 mii lei ;
- Usa metalica etansa pod Gara fluviala Galati cu valoarea de 16 mii lei ;
- Sisteme desktop complete cu valoarea de 34,17 mii lei ;
- Soft document manager cu valoarea de 60 mii lei .

Alte cheltuieli de investiții – din valoarea anuală aprobată de 625 mii lei s-au realizat investiții în perioada analizată cu valoarea de 363,66 mii lei astfel :

- Studiu de fezabilitate Danele 12-15 și Danele 19-20 Port Comercial Galați cu valoarea de 342,76 mii lei ;
- Cartare zgomot în porturile Galați și Brăila cu valoarea de 18,75 mii lei față de 19 mii previzionați ;
- Avize platite la Apa Canal pentru sigilare contori Port bazinul nou RO-RO , Tarife platite la Distribuție Energie pentru tarif emiterie aviz tehnic de racordare RO-RO si aviz tehnic de racordare pentru rețele electrice Braila Mol, cu valoare totala de 2,15 mii lei .

***Realizarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025**

La data de 31.12.2025 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de furnizorii din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au realizat cu 64,89% peste nivelul programat.

La data de 31.12.2025 au fost înregistrate creanțe din prestații către clienții companiei în sumă de 4.089,21 mii lei, din care suma de 2.597,14 mii lei reprezintă prestații aflate în termenul de scadență conform contractelor în vigoare, iar suma de 1.492,06 mii lei reprezintă clienți aflați în litigiu (Anexa 5).

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2025, respectiv 1.495.060,13 lei, un procent de 22,77 % (340.369,08 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, pentru aceștia se continuă procedurile de valorificare a bunurilor acestora, un procent de 0,11% (1.669.07 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în reorganizare.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 68,19%, economia de 31,81% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2025 este de 4,40 oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul acestui indicator în anul 2025 a fost determinat de preocuparea



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare .

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2025 este de 45,83%, fata de nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli de 0,57%.

Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele cuvenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 12,62% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială a înregistrat o creștere cu 9,95% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 11% datorită încetării contractelor individuale de munca a unui numar total de 11 salariați motivate/cauzate de: pensionarii la limita de varsta (1 salariat), pensionarii la limita de vârstă cu reducerea vârstei de pensionare (2 salariați), încetării contractelor invidiuale de muncă cu acordul ambelor parti (6 salariați), in perioada de proba (1 salariat), expirarea contractului individual de munca incheiat pe o durata determinata (1 salariat), toate posturile devenite vacante la nivelul anului 2025 nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiari prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de efectuare a cheltuielilor corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au dus la desfășurarea unei activități eficiente în anul 2025.

2. EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRI 2025 / 2024

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiari realizați în anul 2025 comparativ cu anul 2024, așa cum rezultă din anexa 6, se constată o creștere a veniturilor totale cu 20,72%, în mod special pe seama creșterii veniturilor financiare din dividendele încasate de la CNI (creștere cu 233,41%), dar și a cifrei de afaceri (creștere cu 3,36% față de an precedent).

Creșterea veniturilor financiare în anul 2025 cu 233,41% față de anul 2024 a avut loc pe fondul înregistrării veniturilor din investiții financiare, reprezentând dividende nete în cuantum de 6.001,37 mii lei de la CNI SA București, companie în care CN APDM SA deține o cotă de 6,25% din capitalul social.

Cheltuielile totale realizate în anul 2025 prezintă o creștere cu 8,33% față de anul 2024, creșterea provenind în mod special de la cheltuielile de exploatare (cu 8,33%).

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o scădere cu 22,99% față de anul 2024, în principal, datorită faptului că:

- materialele consumabile și obiectele de inventar au fost achiziționate în funcție de necesități pentru buna desfășurare a activității structurilor funcționale;
- cheltuielile privind combustibilii, energia și apa sunt la un nivel mai mic decât cel previzionat conform consumului efectiv realizat .

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2025 comparativ cu anul 2024 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2025 crește cu 59,24% față de anul 2024, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale scad cu 10,27%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 9,02% mai mic decât cel realizat în anul 2024; rezultatul financiar prezintă o creștere de 238,96% la nivelul anului 2025 comparativ cu 2024.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2025 au înregistrat o creștere cu 45,18% față de anul 2024.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2025 au crescut cu 41,87% față de anul 2024, în principal datorită implementării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar PT



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



2024-2027, au fost realizate cheltuieli de investiții în valoare de 377.031,75 mii lei, la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o scădere cu 23,73%.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiari semnalează de asemenea o creștere cu 5,51% în anul 2025 față de anul 2024 (de la 7.794,82 lei brut/lună la 8.224,38 lei/brut/lună) a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile unei scăderi a numărului mediu de personal cu 0,84% datorită faptului că în anul 2025, comparativ cu anul 2024, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mic având în vedere numărul mai mare de contracte de muncă încetate în anul 2025; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu crește cu 9,67 % în anul 2025 comparativ cu anul 2024.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2025, ca în anul 2024. Nivelul creanțelor restante crește cu 64,04% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu scad cu 19,93%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o creștere de la 2,16 la 4,40, iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații crește de la 40 zile la de 67 zile, pe seama clienților litigioși.

Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor economico-financiari programați.

III.2. ACHIZIȚII

- ✓ La nivelul anului 2025 au fost realizate 364 achiziții sectoriale, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2025 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziții directe offline	34	263.786,43	256.366,01	7.420,42
2	Achiziții directe online	310	548.748,18	374.465,02	174283.16
3	Achiziții directe anulate	6	19.970	1.604,18	18.365,82
	Total achizitii directe	350	832.504,61	632.435,21	200.069,40
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online - atribuite	7	21.283.492,30	17.675.692,78	3.607.799,52
2	Proceduri simplificate online - in perioada de solutionare contestatie de catre CNSC	1	1.669.166,36	-	-

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



3	Proceduri simplificate online - in perioada de analiza documente suport DUAЕ	1	351.816	-	-
	Total proceduri	9			
	Licitații deschise online				
1	Licitații deschise online- in perioada de suspendare	1	7.668.360	-	-
2	Licitații deschise online- in perioada depunere oferte	1	44.100.000	-	-
	Total licitații	2	51.768.360	-	-
	Negociere fara publicare prealabila				
	Negociere fara publicare prealabila- atribuita	3	41.305029,52	41317281.64	-12252.12
	Total Negocieri	3			
	TOTAL ACHIZIȚII	364			

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1.

Proceduri simplificate realizate online in Anul 2025:

1. Lucrări de deblocare ale șenalului navigabil și ale danelor maritime operaționale din Portul Tulcea – Dana Amic prin scoaterea epavei barjei 15152 și a altor materiale depuse în zonă, responsabil Gheorghiu Marius.
 - Valoare estimata 3,300,000 lei
 - Valoare contractata 3,300,000 lei
 - Procedura atribuita la data 24.03.2025
2. Servicii de elaborare a studiului de fezabilitate pentru “Reducerea colmatării și eroziunii în danele operative ale Portului Comercial Galați în zona km 151+299 – km 153+150”, responsabil Nicolau Alina.
 - Valoare estimata 1,500,000 lei



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- Valoare contractata 750,000 lei
- Procedura atribuita la data 07.05.2025
- 3. Acord Cadru de prestări Servicii de Topografie, responsabil Tutu Dalila.
 - Valoare estimata 959.684 lei
 - Valoare contractata 560.520 lei
 - Procedura atribuita la data 30.06.2025
- 4. Acord cadru de Servicii de mentenanta, conform instructiunilor tehnice si servicii de reparatii accidentale pentru motoarele aflate in dotarea navelor CN APDM SA Galati, responsabil Gheorgiu Marius.
 - Valoare estimata 1.182.496,20 lei
 - Valoare contractata 1.021.522,78 lei
 - Procedura atribuita la data: 07.07.2025
- 5. Acord Cadru de furnizare combustibil nave, responsabil Gheorghiu Marius.
 - Valoare estimata 1.546.000 lei
 - Valoare contractata 998280 lei
 - Procedura atribuita la data 18.07.2025
- 6. Proiectarea și execuția lucrărilor pentru „Modernizare Gară Fluvială Tulcea”, responsabil Dalila Tutu.
 - Valoare estimata 13.308.786,10 lei
 - Valoare contractata 11.200.000 lei
 - Procedura a fost atribuita la data de 16.10.2025
- 7. Supervizare Proiectarea și execuția lucrărilor pentru „Modernizare Gară Fluvială Tulcea”, responsabil Dalila Tutu
 - Valoare estimata 300.000 lei
 - Valoare contractata 249.980 lei
 - Procedura a fost atribuita la data de 08.10.2025
- 8. Acord-cadru „Servicii de Paza si securitate pentru Sediul CN APDM SA Galati si Sediul CN APDM SA Galati Sucursala Tulcea” responsabil Alina Nicolau
 - Valoare estimata 1.669.166,36 lei
 - In termen soluționare de către CNSC a Contestatiei depusă de MMA STRONG SECURITY
- 9. Acord-cadru „LOT I: Servicii de curatenie pentru Sediul CN APDM SA Galati, responsabil Dalila Tutu
 - Valoare estimata 351.816 lei
 - In perioada de analiza documente suport DUAE

Licitatii deschise realizate online in Anul 2025:

1. Acord cadru de prestari Servicii de “Măsurători hidrografice”, responsabil Alina Nicolau
 - Valoare estimata 7.668.360 lei
 - Procedura se afla in perioada de suspendare;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



2. Acord -cadru Lucrări de dragaj Lot 1 Zona Galați, Lucrări de dragaj – Lot II Zona Brăila, Lucrări de dragaj – Lot III Zona Tulcea, responsabil Alina Nicolau

- Valoare estimata 44.100.000 lei
- In perioada depunere oferte

Negocieri fara publicare prealabila realizate in Anul 2025:

1. "FURNIZAREA DE ENERGIE ELECTRICA PENTRU LOCURILE DE CONSUM ALE CN APDM SA GALATI SI SUCURSALELE TULCEA SI BRAILA", responsabil Tutu Dalila
 - Valoare estimata 1,041,300 lei
 - Valoare contractata 1,106,038.12 lei
 - Procedura atribuita la data 01.05.2025
2. "FURNIZAREA DE GAZE NATURALE, responsabil Tutu Dalila.
 - Valoare estimata 285250 lei
 - Valoare contractata 232764 lei
 - Procedura a fost atribuita la data de 22.09.2025
3. Proiectare si executie lucrări aferente danei 41 (modificare soluție tehnică) din cadrul proiectului "Amenajare Dane Ro-Ro în Portul Bazinul Nou Galați", Responsabil Nicolau Alina
 - Valoare estimata 39.978.479,52 lei
 - Valoare contractata 39.978.479,52 lei
 - Procedura a fost atribuita la data 25.08.2025

Contracte Încheiate- Anul 2025:

1. Reparatii Auto Nr. 976/21.01.2025
Valoare 18700 Lei
4. Spalatorie Parc Auto Nr. 760/17.01.2025
Valoare 17568 Lei
5. Spalatorie Parc Auto Nr. 764/17.01.2025
Valoare 4560 Lei
6. Vulcanizare Auto Nr. 761/17.01.2025
Valoare 2530.24 Lei
7. Medicina Muncii – Tesa Nr. 554/14.01.2025
Valoare 6806 Lei
6. Medicina Muncii - Navigatori; Soferi Nr. 555/14.01.2025
Valoare 4000 Lei



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



7. Contract Subsecvent "Servicii Curatenie Gara Fluviala Galati" Nr. 1465/31.01.2025
Valoare 113817 Lei

1 Ofertant
Alpinpolaris
Durata 01.02.2025-31.01.2026

8. Contract Subsecvent "Servicii Curatenie Gara Fluviala Galati" Nr. 2102/13.02.2025
Valoare 55760.28 Lei

1 Ofertant
Terra Clean Service
Durata 17.02.2025-01.02.2026

9. Servicii Pram-Verificare/Masurare Instalatii Legate La Pamant Si A Echipamentelor, Verificare Interna Tablouri Electrice, Reparatii Accidentale Tablouri Electrice Si Verificare Instalatie Electrica Interioara Gara Fluviala Galati Nr. 1947/11.02.2025. Valoare 15450 Lei

10. "Lotul 1 Revizii Tehnice, Igienizare Și Reparații Accidentale (Inclusiv Piese De Schimb Și Înlocuire, Daca Este Cazul) La Instalațiile Și Echipamentele De Aer Condiționat (Instalații Individuale) Galați Si Sucursala Brăila.

Lotul 2 Revizii Tehnice Si Reparații Accidentale (Inclusiv Piese De Schimb Și Înlocuire, Daca Este Cazul) La Instalațiile Și Echipamentele De Aer Conditionat (Instalații Individuale) Sucursala Tulcea."Nr. 2400/21.02.2025

Valoare 85850 Lei

1 Ofertant
Gimstal Proterm Srl
Durata 21.02.2025-31.12.2025

11. "Lotul 1- Revizie Tehnica Vtp Și Reparații Accidentale (Inclusiv Piese De Schimb Și Manopera) Centrale Termice Galați

Lotul 2 Revizie Tehnica, Vtp Și Reparații Accidentale (Inclusiv Piese De Schimb Și Manopera) Centrala Termica Suc Tulcea:"Nr. 2020/12.02.2025

Valoare 71600 Lei

1 Ofertant
Cyclon Tech Srl
Durata 12.02.2025-31.12.2025

12. Servicii De Întreținere Instalatii Sanitare Si Electrice Interioare Gara Fluviala Galati Nr. 2119/14.02.2025

Valoare 38000 Lei

1 Ofertant



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



- Nrgtic Srl
Durata 14.02.2025-31.12.2025
13. Kit Pentru Semnatura Electronica Cu Valabilitate 1 An Nr. 2767/11.02.2025.
Valoare 165 Lei
14. Lucrări De Deblocare Ale Șenalului Navigabil Și Ale Danelor Maritime Operaționale Din Portul Tulcea – Dana Amic Prin Scoaterea Epavei Barjei 15152 Și A Altor Materiale Depuse În Zonă Nr. 3578/24.03.2025
Valoare 3300000 Lei
- 1 Ofertant
2 Phoenix Invest Group Srl
Durata 7 Luni De La Semnare Incepand Cu Data 24.03.2025
15. Servicii De Preluare Si Transport In Vederea Valorificarii/Eliminarii Deseurilor Periculoase Colectate In Porturile Galati Si Braila Nr. 2895/06.03.2025
Valoare 25105 Lei
1 Ofertant
Galia Srl Galati
Durata 06.03.2025-31.12.2025
16. Verificari Si Lucrari De Mentenanta – Verificare Si Reparatii Ulterioare, Precum Si Reparatii Accidentale Pentru Ferestre Exterioare/Usi Interioare, Plase Insecte Si Mobilier De Birou La Sediul Cn Apdm Sa Nr. 3874/31.03.2025
Valoare 12772 Lei
17. Kit Pentru Semnatura Electronica Cu Valabilitate 1 An Nr. 33705/21.03.2025
Valoare 165 Lei
18. Kit Pentru Semnatura Electronica Cu Valabilitate 1 An Nr. 43808/11.03.2025
Valoare 330 Lei
19. Kit Pentru Semnatura Electronica Cu Valabilitate 1 An Nr. 20368/30.01.2025
Valoare 165 Lei
20. Kit Pentru Semnatura Electronica Cu Valabilitate 1 An Nr. 20949/31.01.2025
Valoare 165 Lei
21. Servicii Preluare Deseuri Periculoase Nr. 2484/25.02.2025
Valoare 600 Lei
22. Servicii Preluare Deseuri Periculoase Nr. 2568/27.02.2025
Valoare 4974 Lei
23. Reparatii Auto Iveco Nr. 977/21.01.2025
Valoare 10000 Lei
24. Reparatii Auto Nr. 978/21.01.2025
Valoare 7260 Lei
25. Servicii de promovare nr. 4180/04.04.2025



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Valoare 3479 lei

26. Servicii de promovare nr. 4181/04.04.2025

Valoare 3479 lei

27. Kit pentru semnatura electronica cu valabilitate 1 an nr. 59651/07.04.2025

Valoare 990 lei

28. Sisteme de alarma de incendiu Gara Fluviala Tulcea nr. 4828/24.04.2025

Valoare 79.750 lei

1 ofertant

Durata 70 de zile de la data semnarii(25.04.2025)

29. Lot 1 Revizii tehnice si reparatii accidentale sistem de control acces, sisteme supraveghere video, sistem alarmare contra efracției, sisteme avertizare incendiu CN APDM SA Galati: Gara Fluviala+Arhiva.

Lot 2 Revizii tehnice si reparatii accidentale Sistem avertizare incendiu CN APDM SA – sucursala Tulcea: Gara Fluviala

Valoare 31.350 lei

1 ofertant

Durata 06.05.2025-31.12.2025

30. Kit pentru semnatura electronica cu valabilitate 1 an nr. 77790/08.05.2025

Valoare 165 lei

31. Servicii de promovare nr. 5456/12.05.2025

Valoare 3000 lei

32. Servicii de întreținere spații verzi ale parcului adiacent parării Gara Fluvială Galați nr.5466/12.05.2025

Valoare 40196,44 lei

1 ofertant

Durata 12.05.2025-31.12.2025

33. Masurare/incercare indicatori fizico-chimici ape de santina Tulcea nr. 3117/03.06.2025

Valoare 2392 lei

34. Kit pentru semnatura electronica cu valabilitate 1 an nr. 100401/16.06.2025

Valoare 1155 lei

35. Kit pentru semnatura electronica cu valabilitate 1 an nr. 102121/18.06.2025

Valoare 660 lei

36. Lucrări de curățare a vegetației(arbori răzleți,arbuști, puiți etc) și lichidare focare de buruiană „AMBROZIA(AMBROSIA ARTEMISIIFOLIA)” nr.7186/23.06.2025



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Valoare 64350 lei

1 ofertant

GOSPODARIRE URBANA GALATI

Durata - 60 de zile de la data 23.06.2025

37. Materiale publicitare și prestare servicii de publicitate pentru proiectul "MODERNIZAREA ȘI DEZVOLTAREA PORTULUI MINERALIER GALAȚI" nr. 7181/23.06.2025

Valoare 22982 lei

38. Evaluarea anuala a securității portuare pentru porturile Brăila, Galați și Tulcea. Nr 7345/26.06.2025

Valoare 14100 lei

39. Kit pentru semnatura electronica cu valabilitate 1 an nr. 108854/01.07.2025

Valoare 825 lei

40. Acord Cadru de Furnizare Motorina Nave LOT 1 Motorină EURO 5 DIESEL(fără accize)- Ctr. subsecvent Furnizare motorina nave – nr. 8964/30.07.2025

Valoare 27918 lei

2 ofertanti

Durata 10 de zile de la data semnarii (30.07.2025)

41. Contract subsecvent RECERTIFICARE ECODUNAREA 1 nr. 7896/07.07.2025

Valoare 600.000 lei

1 ofertant

Durata 40 de zile lucratoare de la semnare (07.07.2025)

42. ACORD-CADRU DE SERVICII Lot 2 Motoare Caterpillar model C 4.4. – DITA nr. 8719/24.07.2025

Valoare 262.626,58 lei

1 ofertant

Durata 36 LUNI de la semnare 24.07.2025 (2025-2027)

43. ACORD-CADRU DE SERVICII Lotul 1 - Motoare Doosan nr. 8642/22.07.2025

Valoare 678.846,69 lei

1 ofertant

Durata 36 LUNI de la semnare 22.07.2025 (2025-2027)

44. ACORD-CADRU DE SERVICII Lotul 4 - Motoare Lister Petter nr. 8643/22.07.2025

Valoare 80.049,51 lei

1 ofertant



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Durata 36 LUNI de la semnare 22.07.2025 (2025-2027)

45. Lucrari de curatare a vegetatiei (arbori razleti cu diam. < 10 cm, arbusti, puieti, iarba, etc.) si lichidare focare de buruiana ambrozia de pe infrastructura cap de mol Port Docuri Galati – nr. 9690/14.08.2025

Valoare 22.614,40 lei

1 ofertant

Durata 60 zile de la semnare (14.08.2025)

46. ACORD CADRU 7784/11.10.2022 – Ctr. subsecvent RECERTIFICARE ECOPOPORT 1 nr. 9149/01.08.2025

Valoare 600.000 lei

1 ofertant

Durata 35 zile lucratoare de la semnare (01.08.2025)

47. ACORD CADRU 7784/11.10.2022–Ctr. subsecvent RECERTIFICARE ECOPOPORT 1 nr. 10065/26.08.2025

Valoare 600.000 lei

1 ofertant

Durata 35 zile lucratoare de la semnare (26.08.2025)

48. Proiectare si executie lucrări aferente danei 41 (modificare soluție tehnică) din cadrul proiectului “Amenajare Dane Ro-Ro în Portul Bazinul Nou Galați” nr. 10034/25.08.2025

Valoare 39.978.479,52 lei

1 ofertant

Durata 66 luni de la semnare (25.08.2025)

49. Acord Cadru de Furnizare Motorina Nave LOT 1 Motorină EURO 5 DIESEL(fără accize)- Ctr. subsecvent Furnizare motorina nave – nr. 10951/12.09.2025

Valoare 8460 lei

50. Contract furnizare gaze nr. 11309/11.09.2025

Valoare 232.764 lei

4 ofertanti

Durata 02.10.2025-30.09.2026

Nova Power and Gas SRL

NEGOCIERE FARA PUBLICARE PREALABILA

COD CPV 09123000-7 Gaze naturale

51. Servicii de Asistență tehnică-Dirigenție de Șantier lucrari reabilitare si modernizare cheu Dana 31 Port Bazin Docuri Galati nr. 15257/04.12.2025

Valoare 10.000 lei

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



52. Revizii sistem control acces, supraveghere video si alarma contra efracției LOT I Galati; LOT II Tulcea nr. 15140/03.12.2025
Valoare 48.400 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
53. Verificari/Masuratori PRAM Galati, Braila, Tulcea nr. 15820/10.12.2025
Valoare 63.640 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
54. LOT I: Servicii de paza si securitate pentru Sediul CN APDM SA Galati nr. 16257/16.12.2025
Valoare 53.463,06 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.03.2026
55. LOT II: Servicii de paza si securitate pentru Sediul CN APDM SA sucursala Tulcea nr. 16567/22.12.2025
Valoare 49.349,22 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.03.2026
56. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16525/22.12.2025
Valoare 24.780 lei
57. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16453/19.12.2025
Valoare 34.520 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
58. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16534/22.12.2025
Valoare 31.230 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
59. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16536/22.12.2025
Valoare 44.360 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
60. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16538/22.12.2025



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



Valoare 9.500 lei

61. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16459/19.12.2025
Valoare 9.600 lei

62. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16460/19.12.2025
Valoare 19.900 lei

63. Servicii de reparare și întreținere autovehicule nr. 16461/19.12.2025
Valoare 14.140 lei

64. Servicii de primirea, prelucrarea si livrarea trimerilor de corespondență de la CN APDM SA GALAȚI nr. 16550/22.12.2025
Valoare 38.000 lei

1 ofertant

Durata: 01.01.2026-31.12.2026

65. CONTRACT SECTORIAL SUBSECVENT Lotul I furnizare combustibil auto motorină Euro Diesel;
Lotul II furnizare combustibil auto benzină fără plumb nr 16485/19.12.2025
Valoare 173.527,62 lei

2 ofertanti

Durata: 01.01.2026-31.12.2026

66. ACORD CADRU 8486/18.07.2025 Furnizare Motorina Nave LOT 1 Motorină EURO 5 DIESEL(fără accize) - Contract subsecvent nr. 3 - Furnizare motorina nave nr. 15642/09.12.2025
Valoare 31.825,20 lei

2 ofertanti

Durata: 10 zile de la semnare (09.12.2025)

67. Contract servicii audit statutar nr. 16230/16.12.2025
Valoare 42.000 lei

5 ofertanti

Durata: 16.12.2025-31.03.2028

68. Contract Servicii de revizie tehnica VTP si reparatii accidentale centrale termice Galati si Sucursala Tulcea nr. 16390/18.12.2025
Valoare 10.450 lei

69. Contract Servicii VPN nr. 16382/18.12.2025
Valoare 21.798 lei

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



70. Contract Servicii vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Sucursala Braila nr. 16454/19.12.2025
Valoare 2.530,24 lei
71. Contract Servicii de spalare si curatare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati si Sucursala Braila nr. 16533/22.12.2025
Valoare 35.544 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
72. Contract Servicii de spalare, curatare si vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA-Sucursala Tulcea nr. 16539/22.12.2025
Valoare 6.416,78 lei
73. Servicii de primire, depozitare și tratare deșeuri menajere și industriale asimilabile celor menajere, încadrate în clasa „DEȘEURI NEPERICULOASE” pentru porturile Galati si Braila nr. 15221/03.12.2025
Valoare 50.140,80 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
74. Servicii de întreținere spații verzi ale parcului adiacent parcării Gara Fluvială Galați nr. 15131/03.12.2025
Valoare 41.361,85 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
75. Servicii preluare deseuri periculoase Nava Ecoport 1, Port Comercial Tulcea nr. 16265/16.12.2025
Valoare 6.525 lei
76. Servicii de inchiriere dozatoare apa nr. 18392/17.12.2025
Valoare 29.760 lei
1 ofertant
Durata: 01.01.2026-31.12.2026
77. Servicii de preluare DESEURI PERICULOASE – TONERE IMPRIMANTA GARA FLUVIALA GALATI nr. 16273/16.12.2025
Valoare 1.200 lei



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



78. Servicii revizii tehnice, reparații accidentale, reglaje tehnice, înlocuire piese și/sau componente defecte la imprimantele, copiatoarele, fax-urile din cadrul CN APDM SA Galati și susursala Brăila nr. 13867/10.11.2025

Valoare 24.000 lei

79. Servicii de intretinere si reparatii accidentale la instalatiile si echipamentele de aer conditionat pentru Galati, Braila si Tulcea nr. 16427/18.12.2025

Valoare 57.100 lei

1 ofertant

Durata: 01.01.2026-31.12.2026

Pentru buna desfașurare a activităților la nivelul companiei, in cadrul Anului 2025 au fost procurate 100 % produse, servicii si lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizari si masurile stabilite, Serviciul Achiziții, Parc Auto și-a îndeplinit obiectivele propuse, si anume obtinerea unui raport pret-calitate cat ma bun referitor la achizitionarea necesarului de bunuri prin achizitie directa pentru desfasurarea activitatilor entitatii.

Referitor la activitatea operationala aferenta anului 2025, va informam ca Parcul Auto si-a indeplinit in conditii optime activitatile respectand planificarile lucrarilor de mentenanta a autovehiculelor din parcul auto, monitorizarea contractelor de prestari servicii, in vederea desfasurarii in conditii bune a activitatii , precum si incadrarea in cheltuielile aprobate prin BVC pe anul 2025 dupa cum urmeaza:

Transport auto

• Contract subsecvent Furnizare combustibil auto motorina Euro Diesel LOT I; Furnizare combustibil auto benzina fara plumb LOT II; nr. 18579/20.12.2024

Valoare 167569.67 lei

OMV PETROM MARKETING SRL

Coordonarea si urmarirea functionarii si utilizarii mijloacelor de transport auto si monitorizarea consumului de combustibil auto pentru mijloacele de transport auto prin achizitie directa astfel incat salariatii sa isi desfasoare activitatea in conditii de lucru optime si de siguranta:

APDM	BVC PARC AUTO 2025	CONSUMAT	REALIZAT
Galati	187980.00 lei	79.765,76 lei	42 %

Observatii: eficientizarea deplasarilor

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



I. Revizii tehnice programate ,ITP ;

• **Servicii reparatii autovehicule :**

- 1.Reparare si intretinere ale autovehiculelor marca Nissan sasiu si Ford Transit nr. 18672/23.12.2024, Valoare 9056 lei, VEST AUTO MDM
2. Reparatii AUTO HYUNDAI nr. 18671/23.12.2024, Valoare 20000 lei, AUTOUNIVERSAL
- 3.Reparatii AUTO MARCA KIA nr. 18674/23.12.2024, Valoare 4590 lei, ENA GRUP S.A
- 4.Reparatii compactoare la autovehiculelor Nissan si Iveco nr. 18673/23.12.2024, Valoare 10000 lei, BIZACTIV S.R.L
5. Reparatii Auto nr. 976/21.01.2025, Valoare 18700 lei, SF TEX
6. Reparatii Auto IVECO nr. 977/21.01.2025, Valoare 10000 lei, EAST TRUCK CENTER
- 7.Reparatii auto nr. 978/21.01.2025, Valoare 7260 lei, IRMEX SA BRAILA

• **Servicii de spălare, curatare si vulcanizare a autovehiculelor detinute de CN APDM SA Galati suc Braila**

1. Contract nr. 760/17.01.2025 Valoare 17568 lei
2. Contract nr. 764/17.01.2025 Valoare 4560 lei

• **Servicii de vulcanizare nr. 761/17.01.2025; Valoare 2530.24 lei ; AUTOUNIVERSAL SRL**

APDM Galati	BVC PARC AUTO 2025	CONSUMAT	REALIZAT
	155430 lei	54.823,26 lei	35 %

III.3. LITIGII

Nr. crt.	Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2025	Obiect	Pierdute (Hotărâri definitive în 2025)	Câștigate (Hotărâri definitive în 2025)
1.	10	Insolvență/Faliment	-	-
2.	7	Pretentii	1 (1 sentință nedefinitivă)	3 (din care 1 sentință definitivă și 2 nedefinitive)
3.	3	Contencios Administrativ	2 (sentințe nedefinitive)	-
4.	1	Actiune in revendicare	-	-
5.	1	Anulare Hot AGA	-	-
	1	Executare silita	-	-



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



6.				
7.	1	Plângere contravențional ă		1 (sentință nedefinitivă)
8.	1	Litigii de muncă	-	-
TOTAL				25

III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile și se regăsește pe pagina de internet a companiei la urmatorul link:

<https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2024/09/Organigrama%20CA%20Septembrie%202024.pdf>

III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire profesionala aferent anului 2025, anexa la Contractul Colectiv de Munca, încheiat la nivel de unitate.

La nivelul anului 2025 a fost implementat eficace sistemul de management al resurselor umane în ceea ce privește activitatea de personal după cum urmează :

- **Formare profesionala-** 38 salariați din cadrul companiei au participat la următoarele cursuri de formare/perfectionare profesionala: operator radiotelefonie mobila prevenirea si combaterea poluarii apelor, expert achizitii publice, fochist, management portuar, responsabil viza cfp, expert accesare fonduri europene, workshop modificari legislative bvc., s.a.
- **Toti salariații participanti la cursuri de formare profesionala le-au** fost încheiate acte aditionale la contractele individuale de munca, conform planului de formare profesionala, anexa la Contractul Colectiv de Munca încheiat la nivel de unitate;
- **Fluctuația personalului-** 12 salariați si-au încetat activitatea in cadrul companiei, sub diverse forme respectiv: pensionare la limita de varsta, expirare contract încheiat pe o durata determinata, cu acordul ambelor parti, disciplinar-absente nemotivate, pensionare anticipata, pensionare la limita de varsta cu reducerea varstei de pensionare, din care 4 salariați s-au reangajat (cumulul pensiei cu salariul);
- **Selectii de personal:** printr-un proces transparent au fost initiate 9 selectii pentru ocuparea urmatoarelor posturi devenite vacante: 3 marinari fluviali, 1 economist, 1 inspector SSM, 1 inginer, 1 specialist imbunatatiri, 1 dispecer, 1 electrician fiind efectuate 9 angajari.
- **Contractul Colectiv de Munca :** In ceea ce privește Legea Dialogului Social, a fost negociat si încheiat Contractul Colectiv de Munca 2025-2027, la nivel de unitate pe o durata de 2 (doi) ani. Negocierile au vizat imbunatatirea conditiilor de munca si protectie sociala a salariatilor, in contextul evolutiilor economice actuale si a provocarilor specifice din legislatia actuala aplicabila. Procesul a implicat o



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



colaborare stransa intre managementul unitatii si presedintele sindicatului, demonstrand angajamentul comun pentru un dialog social constructiv.

- **Rezultatele evaluarii competentelor profesionala ale salariatilor pentru anul 2025:** ca si anul precedent, se mentin constante evaluarile salariatilor companiei, in conformitate cu obiectivele stabilite fiind evaluati **112** de salariatii pentru **anul 2025** si obtinute urmatoarele rezultate : 52,54% (62 salariatii) din personalul CN APDM S.A. sunt salariatii foarte buni performeri, 41.52% (49 salariatii) din personalul C.N. APDM S.A. sunt buni performeri, 0.86% (1 salariat) necesita imbunatatiri, 5.084 % (6 salariatii) din personalul CN APDM SA nu au fost evaluati din urmatoarele considerente: concediu medical, perioada proba ;
- **Alte modificari privind structura organizatorica, planificare strategica si/sau impactul acestora asupra companiei:**
 - **Modificari organizatorice:** pe parcursul anului 2025 nu au fost modificari organizatorice, nr. de posturi a ramas neschimbat respectiv 141;
 - **Fise post:** au fost actualizate 210 fise de post ale salariatilor companiei, in conformitate cu modificarile organizatorice survenite la organigrama si statul de functiuni al companiei;
 - **Disciplina muncii:** nu au fost intrunite sedinte ale comisiei de cercetara disciplinara, urmare a sesizarilor de abateri disciplinare primite, nefiind dispuse sanctiuni disciplinare pentru salariatii companiei, in conformitate cu prevederile Codului Muncii si a Regulamentului Intern;
 - **Activitatea de salarizare:** au fost acordate salarii de bază personalului companiei precum si alte bonusuri (cu ocazia diverselor sarbatori, activitatea depusa pe parcursul anului, participare la profit), in conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Munca aprobat la nivel de unitate.
 - Au fost eliberate 214 de adeverinte la solicitarea salariatilor (vechime, medicale, banca/car, etc);
 - Au fost intocmite carnete de lucru in port conform procedurii si la solicitarea operatorilor portuari care isi desfasoara activitatea in zona de jurisdicție a companiei;
 - A fost revizuita o procedura operationala conform prevederilor legale respectiv: acordarea drepturilor salariale si a concediilor de odihna;

Capitolul IV

RELATIA CU COMUNITATEA

IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regasindu-se pe site-ul companiei la următorul link :

https://apdmgalati.ro/wpcontent/uploads/2025/05/Raport%20de%20evaluarea%20implementarii%20L544_2025.pdf



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri

Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat protocolul	Numar / Data	Obiectul Protocolului	Persoana responsabilă din partea CN APDM SA
1.	Convenție încheiată cu Administrația Zonei Libere Braila	2718/ 28.05.2010 (perioada nedeterminată)	Convenție privind prestarea activităților de preluare a deșeurilor generate de navele ce operează / stăionează în zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea Instrucțiunilor de aplicare a tarifelor CN APDM SA Preluarea deșeurilor generate de nave în zona administrată de AZL Braila	Director General / Șef serviciu teritorial sucursala Braila
2.	Protocol de colaborare între CN APDM SA Galați și Autoritatea Navala Română	6343/ 16.11.2012 (perioada nedeterminată)	Protocol privind cadrul general de cooperare între ANR și APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autorităților portuare	Director General
3.	Protocol de colaborare între CN APDM SA și Port Bazinul Nou Galați și LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia	1373/ 05.03.2014 (perioada nedeterminată)	Protocol de colaborare cu scopul de a crește transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	Director General
4.	CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primăria Municipiului Galați, Universitatea "Dunărea de Jos" Galați, Universitatea "Danubius" Galați, Academia Navala "Mircea cel Bătrân" Constanța, UPIR, Industrial Parc SRL Galați, AAOPFR Galați, CNFR NAVROM SA, ROMNAV SA, DELTANAV SA, Navrom Shipyard SRL, COJAR SRL, CERONAV, ROMPRIMA SRL, RAEE, TEHNOPOL Galați, DOCURI SA, Port Bazinul Nou SA, IPA, ECOARCH SRL (constituirea clusterului "Romanian River Transport")	04.03.2014 (perioada nedeterminată)	Semnatarii Protocolului convin să participe la constituirea clusterului "Romanian River Transport" în calitate de inițiatori și membri fondatori	Director General

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



5.	Acord de cooperare intre CN APDM SA Galati, Port Bazinul Nou SA Galati, Metaltrade International SRL Galati, CN CF CRF SA, Municipiul Galati, CJ Galati, Parc Industrial Galati SRL, Zona Libera Galati (Terminal Intermodal Galati)	28.05.2014 (pana la finalizare proiect)	Acord de cooperare in vederea sprijinirii pregatirii si implementarii proiectului „Terminal Intermodal Galati”	Director General
6.	Acord preliminar de parteneriat incheiat intre CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade International SRL Galati, Port Bazinul Nou SA Galati	august 2014 (pana la finalizare proiect)	Acord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminara a contributiei fiecarui partener in pregatirea proiectului „Terminal Intermodal Galati” urmand ca dupa finalizarea studiului de fezabilitate sa fie incheiat acordul de parteneriat pentru implementarea proiectului in forma solicitata de MIE conform Ghid finantare	Director General
7.	Protocol incheiat intre CN APDM SA si Compania Nationala „Administratia Porturilor Maritime” SA Constanta -ESPO	3791/ 28.05.2015 (perioada nedeterminata)	Protocol privind stabilirea unei colaborari intre partile semnatare, in scopul de a facilita participarea activa a acestora la procesul elaborarii politicii Uniunii Europene in domeniul transportului maritim. Reprezentare si activitate in cadrul ESPO	Director General Director General Adjunct Director Management Active
8.	Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea incheiat intre CN APDM SA Galati, CJ Tulcea, Primaria municipiului Tulcea, Administratia Rezervatiei Biosferei Delta Dunarii, UPIR	24.07.2015 (pana la finalizare proiect)	Protocolul de colaborare il constituie punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General
9.	Acord de cooperare intre CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galati si Metaltrade International SRL Galati (Platforma multimodala Galati)	943/ 10.02.2016 (pana la finalizare proiect)	Partile contractante se obliga sa coopereze in vederea realizarii Proiectului PMG si sa asigure indeplinirea obligatiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de actiune comuna.	Director General

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



10.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si UAT Braila, ADM Romania Logistics SRL Bucuresti, ROMNAV SA Braila, Trans Europa Port SA, Agentia pentru Dezvoltare Regionala Sud Est (Dezvoltare Port Braila)	4182/ 13.07.2016 (pana la finalizare proiect)	Protocol colaborare constituit in vederea punerii in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Braila, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General
11.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial (Tulcea) incheiat intre CN APDM SA si DELTANAV SA	2847/ 28.04.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare intre parteneri, modul de lucru, obiectivele si lucrarile de investitii estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial, Tulcea.	Director General
12.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea Portului Isaccea încheiat între CN APDM SA și Navrom Bac SRL	3516 / 29.05.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare între parteneri, modul de lucru, obiectivele și lucrările de investiții estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de mărfuri și persoane în Portul Isaccea.	Director General
13.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA Galati si PBN Logistics	6582/ 01.11.2019 (pana la finalizare proiect)	Protocol privind cadrul general de cooperare intre APDM si PBN Logistics pentru intocmirea unei expertize tehnice si a unui SF aferent terminalului Ro-Ro	Director General Manager Proiect
14.	Acord de parteneriat public-privat intre CN APDM SA Galati si SC TTS Porturi Fluviale	2249/ 26.03.2021 (pana la finalizare proiect)	Acord de cooperare in vederea modernizarii infrastructurii portuare	Director General

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.apdmgalati.ro



15.	Memorandum de Intelegere intre CN APDM si Port Governance Agency, Republica Serbia	6034/ 13.09.2021 (nedeterminat)	Memorandumul oficializează și îmbunătățește cooperarea dintre cele două autorități portuare din Republica Serbia și România contribuind la creșterea vizibilității porturilor din bazinul Dunării pe harta porturilor europene, dezvoltarea activităților economice și integrarea porturilor în țările riverane Dunarii, avand ca scop principal cresterea traficului de marfuri in porturile aferente celor doua administratii.	Director General
16.	Acord de parteneriat intre CN APDM SA Galati, Regia Autonoma Administratia Zonei Libere Galati si PBN Logistics SA Galati	8347 / 27.10.2022 (pana la finalizare proiect)	Acordul de parteneriat intre CN APDM SA Galati, Regia Autonoma Administratia Zonei Libere Galati si PBN Logistics SA Galati pentru investitia în infrastructura portuară - lucrări de extindere a liniilor cu ecartament larg CSI cu aproximativ 800 ml din dana 47 până în dana 53.	Director General
17.	Protocol de colaborare intre Primaria Municipiului Galati si CN APDM SA	1527/02.02. 2024 (pana la finalizare proiect)	Prezentul protocol de colaborare se incheie cu privire la lucrarile ce urmeaza a fi deparate de Primaria Municipiului Galati in proiectul ce vizeaza „Revitalizarea turismului in Galati prin valorificarea durabila a elementelor de patrimoniu cultural de pe Faleza Dunarii” si lucrari intreprinse de CN APDM SA ce privesc sectorul hidrotehnic, respectiv realizarea unor lucrari hidrotehnice de asigurare a malurilor impotriva colmatarii si eroziunii.	Director General

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.apdmgalati.ro



18.	Protocol predare primire teren intre ADMINISTRATIA NATIONALA „ APELE ROMANE” prin ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA PRUT-BARLAD si CN APDM SA	574/06.02. 2026 (pana la finalizare proiect)	Prezentul protocol de predare primire teren in scopul realizarii investitiei semnat cu ADMINISTRATIA NATIONALA „ APELE ROMANE” prin ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA PRUT-BARLAD	Director General
-----	---	--	---	------------------

Capitolul V.

LEGISLATIE

Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2025.
Nu este cazul.

Director General
Tivilichi Nicolae- Dan



Director Economic
Ene Mihaela

Sef Serv. Suport Management
Petcu Simona

Referent marketing
Cucu Andra